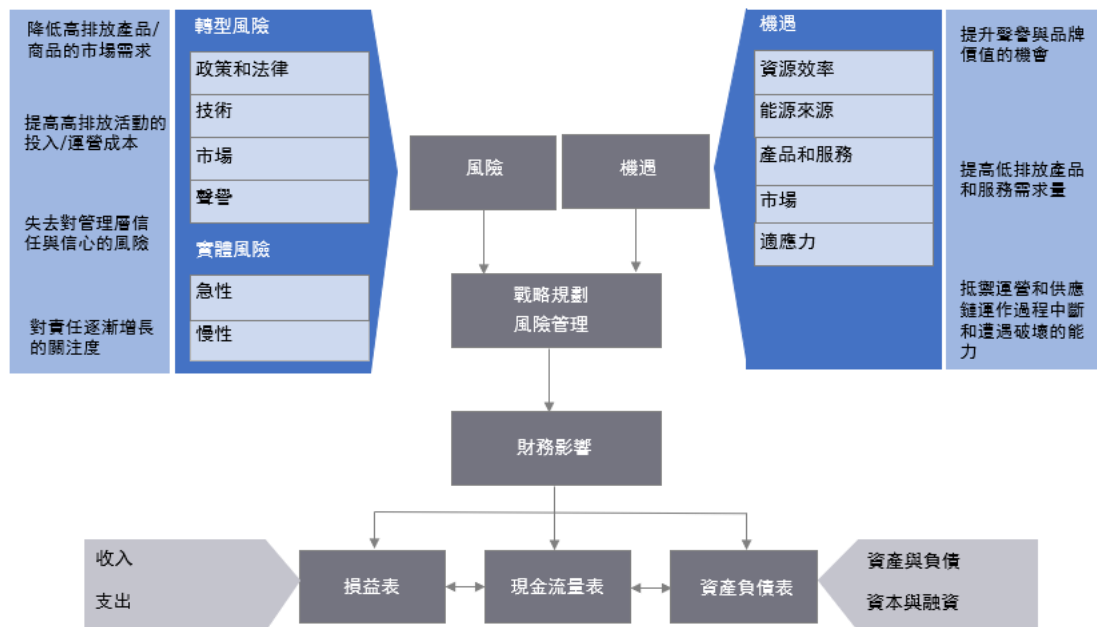


## 無錫藥明康德新藥開發股份有限公司 應對氣候變化進程報告

氣候變化已成為企業正在面臨的重要問題之一。作為負責任的全球化營運企業，無錫藥明康德新藥開發股份有限公司（以下簡稱「藥明康德」「本公司」或「我們」）致力於降低溫室氣體排放，努力減少我們對環境的影響。

在本文中，我們參考國際可持續準則理事會（ISSB）於 2023 年發佈的《國際財務報告可持續披露準則第 2 號—氣候相關披露》以及金融穩定理事會（FSB）氣候相關財務信息披露工作組（TCFD）2017 年發佈的《氣候相關財務揭露建議報告》，對本公司的氣候變化相關管治、風險識別和評估方法、管理監測等內容進行概述<sup>1</sup>。



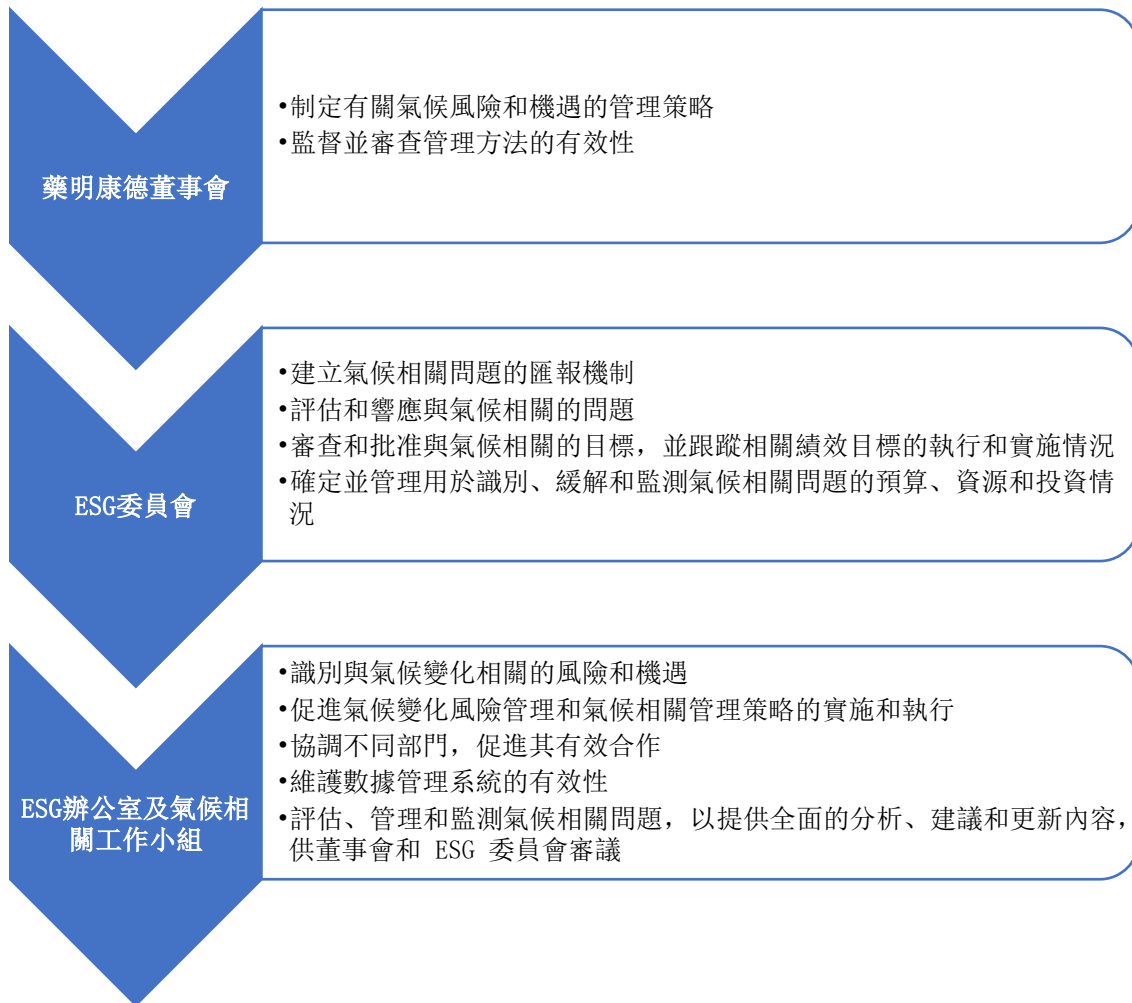
氣候變化相關風險、機遇和財務影響<sup>2</sup>

<sup>1</sup> 氣候變化將顯著受到多種未知因素影響，因此本文中包含的前瞻性信息和陳述可能會因未來出現的其他因素而發生變化，包括但不限於國家碳排放交易體系的變化和商業市場條件的轉變。此外，本文中陳述的事實可能涉及諸多不確定性，或在未來超出本公司控制。因此，我們特此聲明本文中明確的行動計劃可能與未來實際情況有所不同。

<sup>2</sup> 參考《TCFD 實施指南》 [https://assets.bbhub.io/company/sites/60/2021/07/2021-TCFD-Implementing\\_Guidance.pdf](https://assets.bbhub.io/company/sites/60/2021/07/2021-TCFD-Implementing_Guidance.pdf)

## 氣候變化治理

藥明康德高度重視氣候變化治理工作，不斷完善內部管理機制和方法，持續提高氣候變化治理的有效性。我們搭建了由董事會、ESG 委員會、ESG 辦公室及氣候相關職能部門組成的氣候變化治理架構。ESG 委員會在整合 ESG 辦公室的季度匯報成果後，將定期向董事會進行匯報。



藥明康德氣候變化治理架構

此外，我們以外部專家知識分享等形式為董事會成員提供了氣候變化主題培訓，支持他們獲取必需的專業知識，以勝任對氣候變化相關問題的管理和監督。

為了確保各項措施能被有效執行，我們將與氣候變化相關的量化指標納入相關管理人員的績效評估範疇，以激勵、表彰其在氣候變化方面的貢獻。

## 氣候變化管理策略

應對氣候變化正成為全球共識，我們承諾在決策時優先關注或採納節能減排技術及減少溫室氣體排放的舉措，向更清潔和更可持續的商業模式轉型。為進一步明確各管理舉措的優先級，我們根據識別出的風險敞口、機遇以及現有的風險管理規劃，制定了短期、中期和長期管理策略，並將定期進行調整以適應變化。

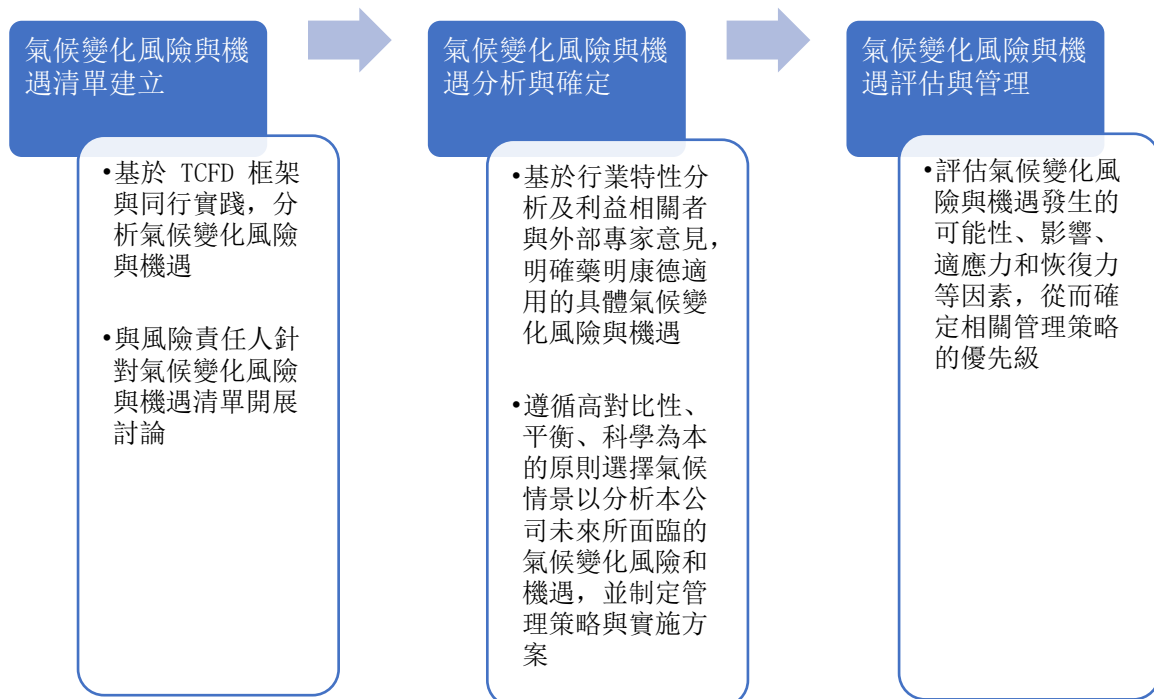
短期（1-2年）：每年開展風險評估和財務預測，並規劃未來1-2年的管理策略，包括短期內應對氣候變化的具體措施。

中期（2-6年）：每3年結合目標達成情況、政策趨勢、市場發展、客戶需求等因素對氣候管理策略進行回顧、分析與更新，確保與長期的管理策略的一致性。

長期（6年以上）：設立了長期的管理策略，包括應對氣候變化的整體方向及目標，分析並改進可再生能源部署、價值鏈合作等長期減碳策略。

## 氣候變化風險與機遇的識別和評估

我們以情境分析為基礎，綜合考量本公司短、中、長期可能出現的風險敞口與機遇，從而針對各種可能發生的狀況制定更具靈活性和穩健性的管理策略。氣候變化風險與機遇的識別和評估工作通過以下步驟展開：



氣候變化風險管理流程

## ● 氣候變化風險與機遇清單建立

藥明康德主動識別對公司業務營運可能造成的重大實體風險、轉型風險和機遇。識別出的實體風險包括急性風險與慢性風險；轉型風險包括政策和法律、技術、市場與聲譽風險；機遇包括能源來源、產品和服務。我們將就以上氣候變化風險與機遇類型展開評估分析。

## ● 氣候變化風險與機遇分析與確定

藥明康德堅持採用科學和系統的方法建立氣候變化管理策略，通過情景分析以識別和評估氣候變化風險和機遇，並制定管理策略與實施方案。情景分析是制定能夠更靈活、穩健地應對未來各種可能發生的狀況的戰略計劃的一種成熟方法，在進行情景分析時，我們需要考慮氣候相關風險和機遇可能如何演變以及不同情況下的潛在影響。本公司參考 TCFD 推薦運用的模型和參數，通過定性、定量相結合的方式評估可衡量的氣候變化趨勢和關係。

### 1) 情景模型選取

2015 年 12 月 12 日第 21 屆聯合國氣候變化大會（巴黎氣候大會）通過《巴黎協定》，長期目標是將全球平均氣溫較工業革命前上升幅度控制在 2 攝氏度以內。2023 年 11 月，第 28 屆聯合國氣候變化會議（COP 28<sup>3</sup>）針對《巴黎協定》的進展情況及發展方向開展了分析，圍繞降低化石燃料使用、增加可再生能源佈局等減排方案進行了討論，並規劃了未來的計劃。結合兩次氣候大會所提出的目標，根據香港交易所《氣候信息披露指引》所提出的建議以及國際能源署（IEA）提出的全球能源和氣候模型（Global Energy and Climate Model）情景，藥明康德遵循高對比性、平衡、科學為本的原則，最終採用 2050 年淨零排放情景（IEA NZE<sup>4</sup> 2050）、既定政策情景（IEA STEPS<sup>5</sup>）、典型濃度路徑（RCP<sup>6</sup>）2.6 情景及典型濃度路徑（RCP）8.5 情景四種氣候情景<sup>7</sup>分析本公司未來所面臨的氣候變化風險和機遇。

IEA NZE 2050 與 IEA STEPS 作為轉型情景，用於轉型風險及機遇的分析。RCP2.6 與 RCP8.5 作為物理情景，用於實體風險的分析。

<sup>3</sup> The 28th Session of the Conference of the Parties to the UNFCCC, 即《聯合國氣候變化框架公約》第二十八次締約方大會

<sup>4</sup> Net Zero Emissions, 即淨零排放

<sup>5</sup> The Stated Policies Scenario, 即既定政策情景

<sup>6</sup> Representative Concentration Pathway, 即典型濃度路徑

<sup>7</sup> 有關參數及其定義摘自政府間氣候變化專門委員會（IPCC）第五次評估報告和氣候變化中的海洋和冰凍圈特別報告，以及 IEA 於 2023 年 10 月發佈的全球能源和氣候模型文件 2023

路徑	物理情景		轉型情景	
低排放路徑	RCP2.6	全球減排舉措落實情況良好，溫室氣體排放量處於較低水平，有可能在2100年將全球變暖控制在2.0°C以內	IEA NZE 2050	到2050年實現二氧化碳當量淨零排放，不依賴能源領域以外的減排來實現其目標。在此情景下，2100年全球氣溫上升幅度將控制在1.5°C以內
高排放路徑	RCP8.5	由於缺乏應對氣候變化的政策，溫室氣體排放量處於較高水平，並不斷累積升高	IEA STEPS	只考慮政府已出台或已宣佈的具體政策，並將全球各國承諾無法全面兌現的情況納入考量。在此情景下，2100年全球氣溫將上升約2.7°C，並持續升高

物理情景及轉型情景的特質<sup>8</sup>如下：

i. 物理情景的特質

	RCP2.6	RCP8.5
全球平均升溫	於2060年之前約1.7°C及於2100年之前約1.8°C	於2060年之前約2.4°C，於2100年之前達到4.4°C
全球平均海平面升幅	於2065年之前可能達到0.30米及於2100年之前可能達到0.50米	於2065年之前可能達到0.40米及於2100年之前可能達到0.80米
北極海冰量	全年減少	於2050年夏季之前，北冰洋的冰將幾乎消失
全球冰川體積	預計2100之前較21世紀水平減少18%	預計2100之前較21世紀水平減少36%
氣候變化的影響	相對穩定。例如於2080年之前農作物產量減少2%	重大。例如於2080年之前農作物產量減少14%，可能會於2100年之前影響常見的人類活動，如糧食種植及戶外工作

<sup>8</sup> 參考香港交易所2021年11月發佈的《氣候信息披露指引》以及全球能源署2021年10月修訂的《全球能源部門2050年淨零排放路線圖》中的詳細定義

## ii. 轉型情景的特質

	IEA NZE 2050	IEA STEPS
經濟發展	達至更具包容性的經濟發展。清潔能源開發帶來的就業崗位和投資增加將刺激經濟產出，從而使全球 GDP 到 2030 年實現淨增長	由化石燃料推動經濟增長及技術進步，導致在 2100 年之前的溫室氣體排放處於高水平，從而可能加劇極端天氣事件
氣候政策	已有多個國家承諾於 2050 年之前實現淨零排放，並已制定詳細的近期目標及行動計劃	由於存在體制、政治及經濟障礙，導致缺乏新的氣候政策
政策的實施	政府首先制定明確的長期目標，確保這些目標從最初就有清晰的近期目標和政策措施來充分支撐，並考慮自身情況，以支持新基礎設施和技術的部署	缺乏詳細的近期行動及實施計劃
常見的商業模式	化石燃料的生產將嚴重收縮，從依賴化石燃料的經濟，快速轉變為可再生能源驅動的經濟	利潤驅動的商業模式，未能妥善考慮環境及社會影響
承諾水平	消費者與企業共同行動，一起做出行為改變，政府為改變設定方向，並通過有效和持續的政策為其助力	公眾意識不足，無法推動制度改革

## 2) 參數選取

藥明康德使用公開的數據來源構建情景，包括政府間氣候變化專門委員會 (IPCC) 和國際能源機構 (IEA) 關於氣候排放路徑的評估和報告，在情景分析中主要考慮的參數/假設條件包括：

- i. 經濟因素：產業規劃、營運成本和業務營收、客戶和市場需求
- ii. 政策因素：政策變化、監管要求變化
- iii. 物理因素：原材料產地、營運地位置、業務佈局

## ● 氣候變化風險與機遇評估與管理

 1) 風險與機遇評估<sup>9</sup>

為優化資源配置，提高氣候變化風險與機遇的管理效率，我們依據可能性、影響、適應力及恢復力等標準對識別出的氣候變化風險與機遇進行排序，從而確定相關緩解與應對策略的優先級。

<sup>9</sup> 參考香港交易所 2021 年 11 月發佈的《氣候信息披露指引》中的詳細定義

可能性	發生可能性高的風險將被優先排序，考量因素包括： <ul style="list-style-type: none"> <li>• 事件的頻率</li> <li>• 發生的機率</li> </ul>
影響	具有嚴重影響的風險將被優先排序，考量因素包括： <ul style="list-style-type: none"> <li>• 財務損失</li> <li>• 聲譽受損</li> <li>• 被檢控及罰款</li> <li>• 失去戰略合作夥伴</li> </ul>
適應力	需要投入更多精力和時間來適應的風險將被優先排序
恢復力	需要投入更多精力、資源和時間才能恢復的風險將被優先排序

## 2) 風險與機遇管理策略

藥明康德 ESG 辦公室負責識別公司氣候變化相關風險和機遇，結合各個業務營運部門的反饋，參考 TCFD 框架搭建氣候模型，識別本公司在氣候變化時所面臨的實體風險、轉型風險以及機遇<sup>10</sup>，結合三個時間階段（短、中、長期）對氣候變化相關風險和機遇的影響進行評估，並制定減緩和應對策略。

### 氣候變化風險清單與減緩策略

類型	氣候相關風險		潛在影響	財務影響	時間維度	減緩策略
實體風險 <sup>11</sup>	急性風險	極端天氣事件（如颱風、洪水等）	隨着極端天氣事件發生的頻率的增加，可能會影響公司基礎設施（如生產廠房、研發廠房等）的營運穩定性，從而對本公司的業務連續性產生影響	營運成本增加，例如基礎設施的加固、翻新和修補	短期	建立預警機制，由專人負責對各個營運地可能發生的極端天氣發出預警信息  制定完善的應急響應計劃並定期開展演練，提升快速應對極端天氣事件的能力，努力將可能造成的影響降至最低
	慢性風險	平均氣溫上升	平均氣溫上升將導致公司需要使用更多的能源來保障營運場所達到所需的室內環境溫度	基礎公用設施的能源消耗量增加導致的營運成本增加	長期	公司在新建基礎設施時會將平均氣溫上升風險作為規劃與設計的考量因素，從源頭做好防範  對於已經投入使用的基礎設施，公司將持續優化暖通

<sup>10</sup> 參考《氣候相關財務信息披露工作組建議報告》氣候相關風險、機遇和財務影響

<sup>11</sup> 實體風險評估過程中主要參考的數據來源：中國颱風網，世界資源研究所(WRI)數據，政府間氣候變化專門委員會（IPCC）數據，Climate Impact Lab, Surging seas MAPPING CHOICE 等

						空調設備與系統的運行效率，並根據需要進行替換或升級
--	--	--	--	--	--	---------------------------

類型	氣候相關風險		潛在影響	財務影響	時間維度	減緩策略
轉型風險	政策和法律	現有產品與服務的要求與監管	應對氣候變化的政策和監管要求日趨嚴格，迎合政策變化會造成公司的成本增加	為響應政策變化可能導致營運成本增加	短期	密切關注營運所在地與氣候相關的最新法律法規，根據法律法規的最新要求採取必要的應對行動  建立並完善公司內部應對氣候變化的管治架構和管理機制
	技術	低碳技術應用	隨着企業能源與低碳轉型進程，公司需要加大新的低碳技術應用，低碳技術可能需要額外的運用成本，並且既有的生產經營模式可能存在與新低碳技術的兼容問題	部署應用低碳技術可能導致營運成本增加	中期	公司制定了系統性的低碳技術應用與推進規劃，在建立新生產線或採購新設備時，從經濟性與兼容性方面充分考慮低碳技術的應用
	市場	客戶行為變化	越來越多的客戶設定了價值鏈減排的目標，更加關注價值鏈的碳足跡，並要求全價值鏈為降低碳排放做出貢獻	為滿足客戶低碳要求可能導致營運成本增加，以及無法滿足客戶需求可能導致營業收入減少	中期	與客戶積極開展對話與合作，瞭解其對公司溫室氣體減排表現的要求  設立溫室氣體減排目標及減碳策略，並與供應商合作，協同降低價值鏈碳排放
		原材料供應穩定性	氣候變化會影響上游供應商的穩定生產，可能導致原材料供應的不穩定	原材料供應不穩定可能造成採購成本增加	中期	採取備份採購策略或異地備庫策略，並應用於重要原材料採購工作，從而保障原材料的穩定供應  為降低對原材料的需求，持續提升研發及生產效率，從而減少原材料的採購量



	聲譽	利益相關方對負面反饋日益關切	企業利益相關方越來越關注企業在應對氣候變化方面的行動和進展，如果企業在這方面進展緩慢，可能會對企業的聲譽造成影響	企業聲譽受到影響可能會導致競爭力下降，造成公司營業收入減少	中期	建立完善的氣候風險管理體系，展開相應的舉措，並定期公開披露公司相關績效表現
--	----	----------------	--	-------------------------------	----	---------------------------------------

### 氣候變化機遇清單與應對策略

類型	氣候相關機遇	潛在影響	財務影響	時間維度	應對策略
機遇 1 能源來源	優化能源效率與結構	通過落實工藝優化、設備升級、設施改造等措施提高能源使用效率  隨着可再生能源政策和激勵措施的制定，為企業順利地採用可再生能源提供了機會	通過優化能源效率、採用具有成本效益的可再生能源來降低營運成本	中期	公司將不斷提升能源效率，並尋找合適的可再生能源應用機會
機遇 2 產品和服務	低碳產品與服務	隨着全球氣候變化態勢，客戶逐漸傾向選擇環保產品及服務。公司在低碳方面的成果將提升企業的競爭能力和品牌形象	通過提升公司產品與服務的低碳競爭力，可能為公司帶來更多的營業收入	長期	公司將通過各類減少能源消耗和溫室氣體排放的舉措，幫助客戶降低產品及服務的碳足跡來增加公司競爭力和品牌形象

針對上述識別出的氣候變化風險和機遇，我們已建立覆蓋全價值鏈的相關管理流程，並將該流程整合到本公司整體風險管理流程中，以輔助公司管理層針對氣候變化議題的影響做出經營決策。同時，我們採取前瞻性的管理方法及常態化的監測機制，由 ESG 辦公室及氣候相關工作小組在藥明康德營運全價值鏈中推進和落實氣候變化管理策略，並定期向 ESG 委員會彙報。

## 指標和目標

爲了有效地落實公司應對氣候變化的戰略，我們制訂了溫室氣體、能源消耗等與氣候變化相關的指標和目標。

我們的目標：

- **溫室氣體減排目標：**承諾以 2020 年爲基準年，到 2030 年碳排放強度降低 25%。
- **能源消耗降低目標：**承諾以 2020 年爲基準年，到 2030 年能源消耗強度降低 25%。

本公司會定期跟蹤和評估上述目標的完成情況，並每年於環境、社會及管治報告彙報進展。

第一版《應對氣候變化進程報告》在 2022 年 5 月生效，此版本是《應對氣候變化進程報告》的最新版本，於 2024 年 4 月更新，它取代了所有以前的版本。